

2025-09-19

RUN/491/2025

Strategiskt utlåtande på ansökan

Projekt: Hub2030 - Framtidens utvecklingsnoder

Utlåtande

Projektet/förstudien föreslås prioriteras för regional utvecklingsfinansiering. Projektet har styrkor och för länet viktiga ambitioner men uppvisar samtidigt svagheter som riskerar ge projektägaren svårigheter att uppfylla delar av de omfattande målen och bidra till den regionala utvecklingen på det sätt som avses.

Ambitionen i förstudien är hög och projektet avser leverera:

en gemensam nulägesbild genom en karta och datakatalog över servicepunkter, infopoints, studie- och coworkingmiljöer med förväntan att underlättar koordinering och göra det möjligt att samlat se ansvar och roller

ett utkast till ramverk för samverkan och organisering, där styrning, roller, digital miniminivå konkretiseras och ökar förmåga att samordna resurser och ge en beslutsgrund för att ta ställning till avsiktsförklaringar och pilotförsök i nästa fas.

ett gemensamt arbetssätt för uppföljning med indikatorlogg, milstolpar och lärloopar etableras också, vilket stärker kommunernas kapacitet.

att civilsamhällets roller blir tydligare med beskrivna uppdrag och finansieringsprinciper för hur deras insatser kan bidra till service, sociala möten och arrangemang. Att civilsamhällets delaktighet och inkludering ökar genom lokala forum och riktade dialoger, där underrepresenterade grupper bjuds in särskilt för att stärka deras kapacitet och synlighet i utvecklingsarbetet.

att småföretag och mikroföretag får kortsiktiga vinster genom bättre ingångar till nav och hubbar som framtida mötes- och utvecklingsarenor och att de redan under förstudien kan delta i workshops och nätverk

att Regionala aktörer Region Jämtland Härjedalen, Länsstyrelsen och Kommunförbundet får ett användbart underlag för skalning genom en omvärlds- och good practice-rapport samt ett gemensamt ramverk som kan kopplas till RUS och smart specialisering.

Förutsatt att förstudien når sina mål, är den strategiska bedömningen att insatserna kommer att bidra till den nationella strategin för hållbar regional utveckling, särskilt med koppling till målen:

- likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd i hela landet
- innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela landet

Utifrån samma bedömning och förutsatt att projektet når sina ambitiösa mål, bedöms projektet ligga väl i linje med RUS:ens mål och möter upp ambitioner kring stärkt och långsiktigt hållbar regional (samhälls-)utveckling i ett brett perspektiv. Förstudieresultatet bedöms ha en svag koppling till smart specialisering och endast på grundläggande basnivå. Beroende på resultatet från förstudien, kan satsningar som komma att ha en tydligare koppling till smart specialisering komma att bli aktuella. Sannolikt, såsom sökanden också själv anger, inom styrkeområdet "upplevelser". Beroende på utvecklingsambition och innovationsnivå, är bedömningen att förstudien öppnar för att ett genomförandeprojekt har potential att kunna bidra, inte bara till bas, utan också till bredd.

Förstudiens effektlogik har svagheter, på så sätt att sökanden inte tydligt visar vad projektet avser med tex "en modell", "ett arbetssätt", "lärloopar" och inte heller vad som konkreta avses med insatser som "workshops", "transnationella studiebesök". Det gör att måluppfyllelse i sig är svår att veta vad den innebär och svår att mäta. Det gör också att effekten och effektlogiken blir svår att bedöma. Å andra sidan beskriver sökandet att förstudien ska ge ambitiösa effekter som grund för en nästa fas, varför det ändå kan vara rimligt att prioritera förstudien och rikta förbehållet framåt till ett eventuellt efterföljande genomförandeprojekt. Förstudien behöver möta sina egna ambitioner för att kunna vara aktuellt för ett nästa steg och bedömningen är att sökanden tillsammans med samverkande kommuner kommer att vara angelägna om att nå sina höga ambitioner och skapa förutsättningar för ett relevant underlag till nästa steg.

Det finns både risk för krock med och god potential för att bygga vidare på andra genomförda och pågående satsningar. Ansökan är otydlig kring hur projektet kommer att arbeta även om några satsningar finns nämnda. Fördialogen konkretiserade emellertid lärande från och samverkan med bl.a.:

- tidigare projekt som avsåg samordning kring co-working/Hubbar och det är angeläget att projektet utgår från erfarenheter från det projektet (Region JH)
- pågående projekt kring platsutveckling i Östersunds kranskommuner (Dest. Ösd.)
- tidigare projekt kring lokala ekonomiska analyser i lokalsamhällen/bygder finansierade bl.a. Leader (bl.a. Coompanion Jämtland, kommunerna)
- tidigare och pågående projekt för demokratisk utveckling och medborgardialoger (olika projektägare bl.a. Åre kmn)
- Testade satsningar på samverkan mellan bl.a. bibliotek/Polismyndighet /andra offentliga verksamheter byalag/lokala utvecklingsföreningar (Strömsunds kmn, Åre kmn m.fl.)

Att tillsammans utveckla nya samverkansformer för samhälls- och företagsservice är angeläget, varför initiativet är välkommet, särskilt som sökanden anser att samtliga kommuner i länet står bakom satsningen. Projektets höga ambition om att skapa förutsättningar för en större satsning framåt utifrån modeller, arbetssätt som knyter ihop offentliga verksamheter, företag, civilsamhälle och akademi är den samverkanskonstellationer som behöver komma samman för en långsiktigt hållbar utveckling i region Jämtland Härjedalen.

Utlåtande gjord av

Karin Stolt Halvarsson, enhetschef Samhällsutveckling
Linda Forss, regional utvecklingsstrateg